

鴻海精密工業股份有限公司

114 年股東常會

董事長 | 劉揚偉

May 29, 2025

3+3+3=∞

目錄



1. 人文的鴻海

2. 科技的鴻海

3. 成長的鴻海

4. 董事候選人名單

5. 股東優惠

6. 重要科技展示

$\exists + \exists + \exists = \infty$

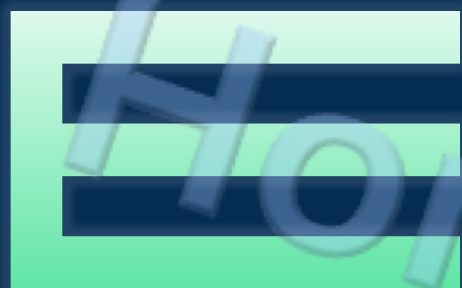
1 人文的鴻海



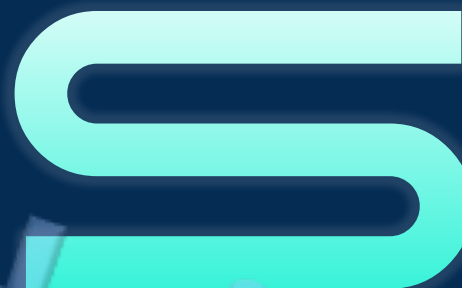


永續經營 = EPS + ESG

2022-2025 年 32 項永續目標



8 項



10 項



14 項



綠色智能

積極應對氣候變遷
實現 2050 淨零碳排



循環經濟

促進資源再生循環
營造零廢生態園區



共贏共榮

積極回饋社會
助力和諧發展



幸福發展

提升職業競爭力
提高員工歸屬感



鴻傳永續

攜手供應鏈夥伴
共同響應ESG



海納治理

入選道瓊永續指數
成為公司治理標竿

下一個五年永續計劃

集團



持續營運合規
積極落實 ESG

價值鏈夥伴



攜手供應商夥伴
ESG 轉型

產業界社會



發揮社會影響力
創建永續生態圈

2 科技的鴻海

科技的鴻海 – ICT



ICT | 最完整的電子產品設計製造服務



AI伺服器 | 成為全球AI Factory主要輸出企業

AI 伺服器設計製造的領導廠商



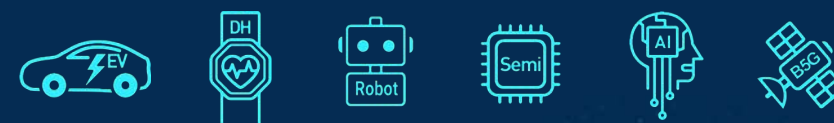
佈局台灣 AI 算力中心



未來工廠 | 數位孿生帶動實體工廠



科技的鴻海 – 3 + 3





Hon Hai Precision

3+3 | 轉型升級為科技的鴻海



潛在市場大



複合成長率高



鴻海具備優勢

3
未來產業
+
3
核心技術

電動車



數位健康



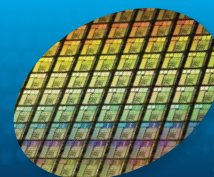
機器人



人工智慧



半導體



新世代通訊



電動車 | 成為全球前三大CDMS廠商



CDMS



數位健康 | 成為數位健康產業的核心生態整合者



生命科學主權式 AI

遠距醫療、居家健康服務

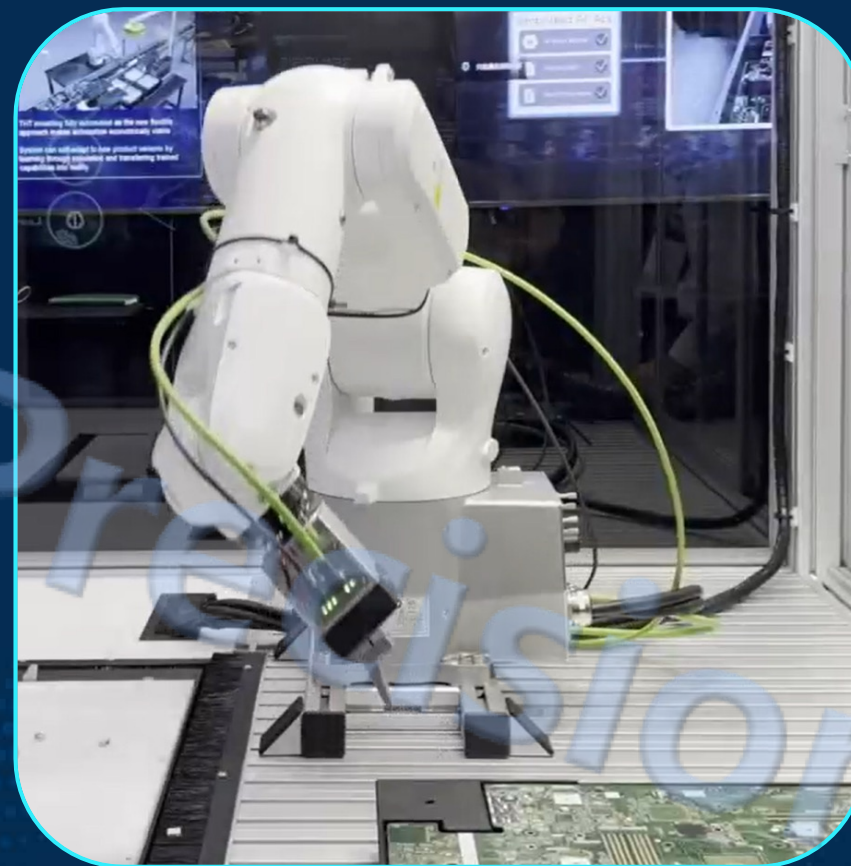
CoDoctor、健康雲平台



機器人 | 結合生成式AI，投入機器人的關鍵技術

建立**機器人製造平台**

利用**多元的生產製造場景**，
推動智慧製造



AI | 佈局與應用廣泛



硬體垂直整合

垂直整合
全球40%伺服器市場



全球佈局

AI 數據中心產業鏈
全球多個智慧城市



企業治理應用

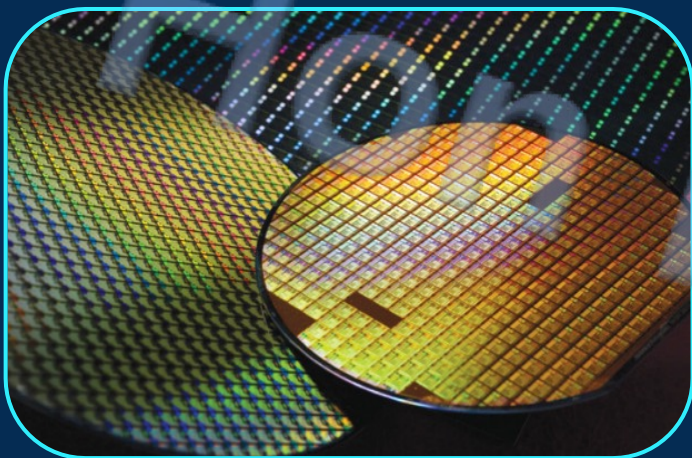
運用 Game-Changing AI
Everyday AI



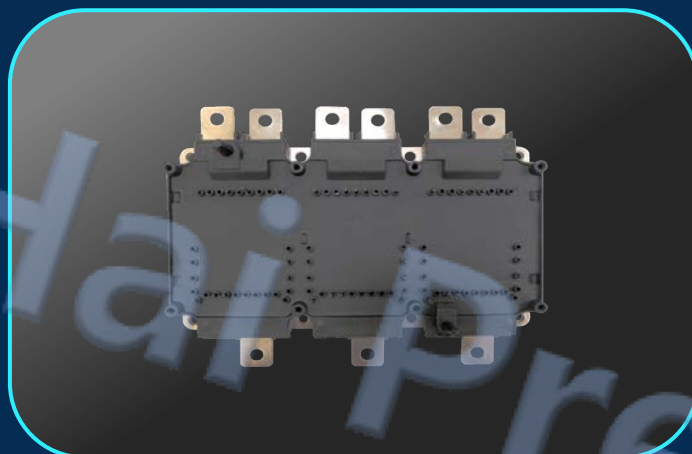
軟體三大平台

GenAI 為基礎三大平台

半導體 | 聚焦終端運用，擴大供應鏈整合佈局



晶圓廠/封測廠

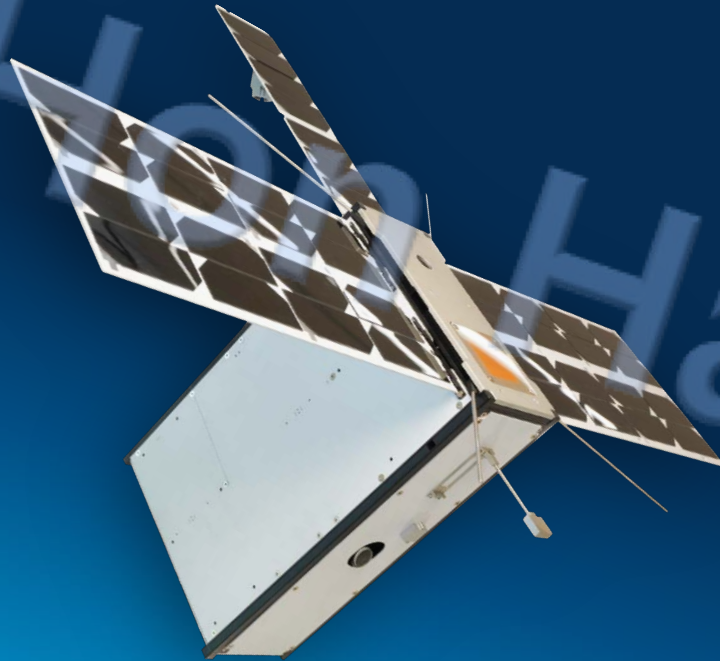


小 IC



車用半導體

太空科技 | 將ICT/EV領域優勢帶進新太空供應鏈

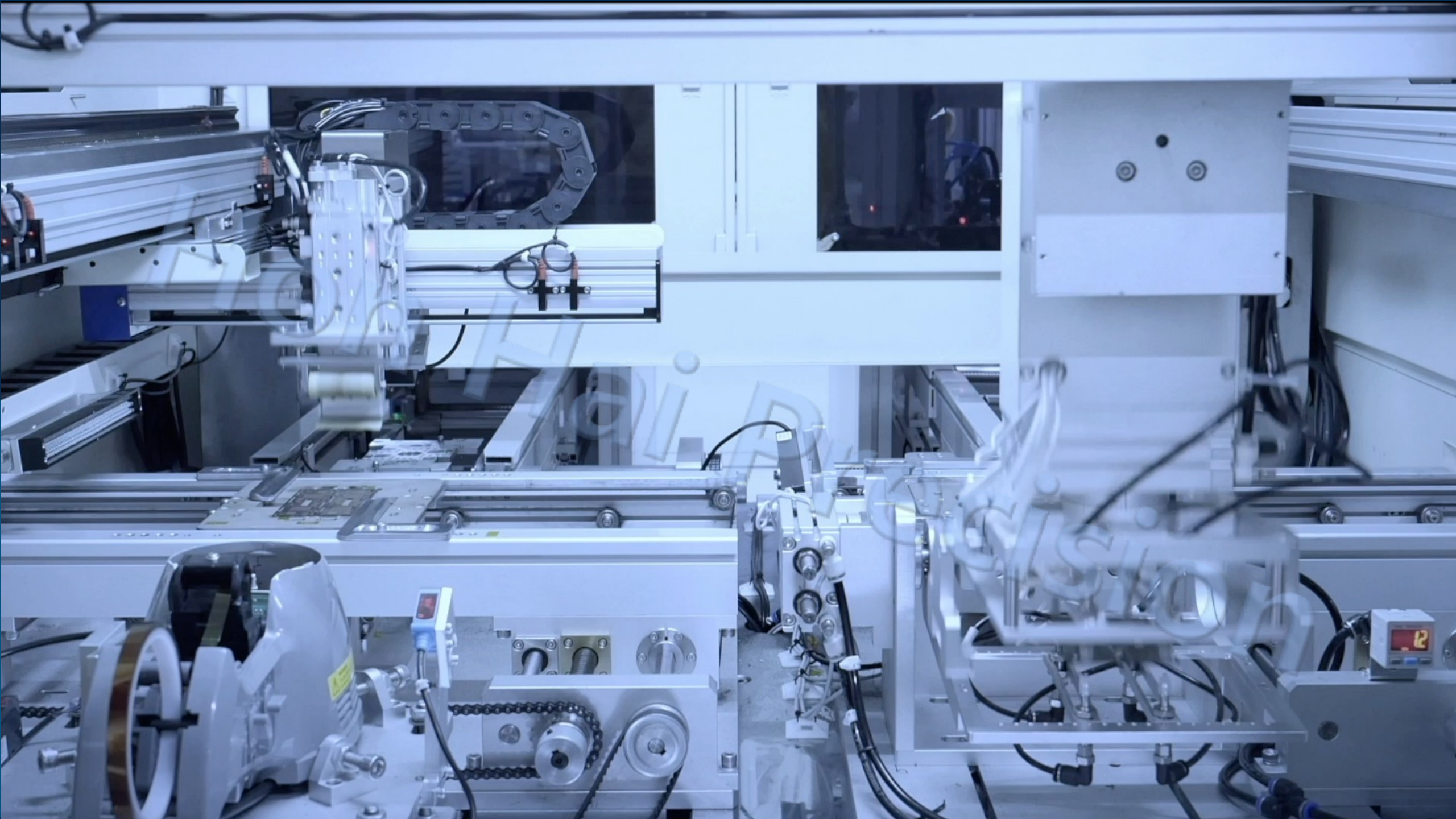


成為2030年**6G主權低軌星系**
CDMS主要領導廠商

從太空到地面，成為**三大平台**
的關鍵技術核心

科技的鴻海 – 三大智慧平台





三大智慧平台 | 科技製造平台服務公司



智慧製造平台

智慧 EV 平台

智慧城市平台

平台服務公司



關鍵零組件



模組



系統組裝



IC與軟體

製造服務公司

Powered by AI Factory

三大智慧平台+FoxBrain



科技的鴻海 — 鴻海研究院 HHRI



鴻海精密工業股份有限公司
HON HAI PRECISION IND. CO., LTD.

鴻海研究院 | 研發能量與展望



專利

已獲證 **35** 件

申請中 **63** 件



論文

發表於 **234** 件期刊

參與 **128** 場研討會



AI

FoxBrain 2.0



半導體

化合物功率半導體
與矽光異質整合



新世代通訊

低軌衛星
通訊關鍵技術



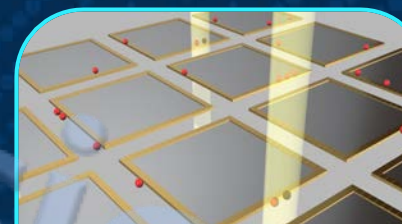
資訊安全

後量子密碼遷移策
略系統效能最佳化



量子計算

發展量子錯誤
更正碼技術



離子阱實驗室

實現高保真離子
量子位元操控

製造的鴻海 → 科技的鴻海

3 成長的鴻海



2024年營運亮點 | 營收與 EPS 創歷年新高



歷年新高

■ 營收

6.86兆



近17年新高

■ EPS

11.01元

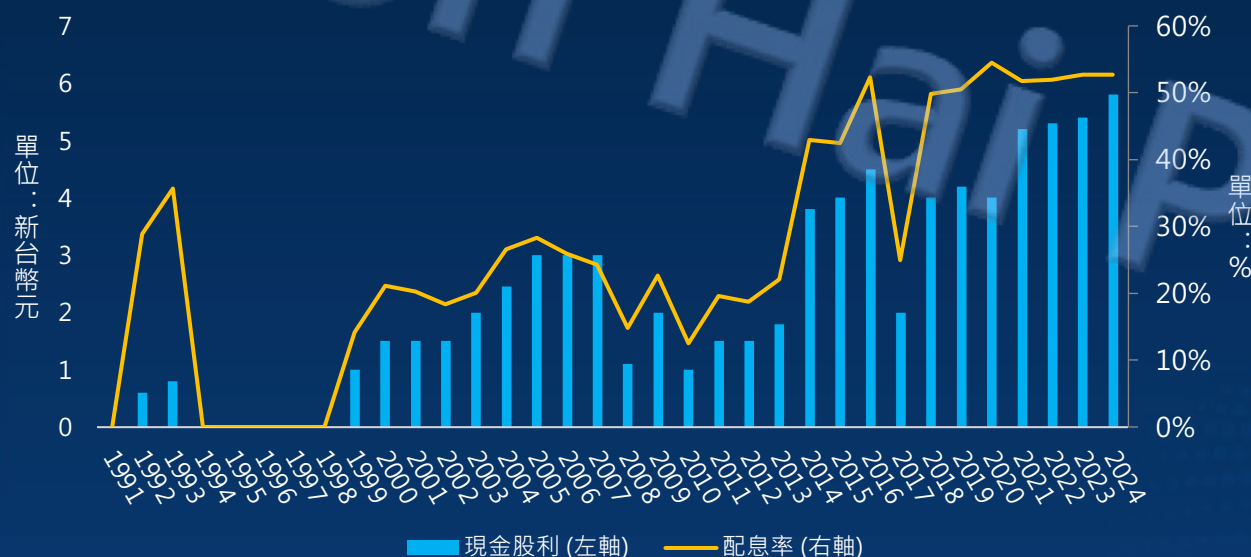


三率表現

■ 毛利率	6.25%
■ 營業利益率	2.92%
■ 淨利率	2.23%

每股現金股利創掛牌以來新高

上市後現金股利與配息率



2024 年度每股現金股利

創掛牌以來新高

5.8 元

連續六年超過 50%

客戶組合 | 雲網持續提升，平衡產品組合

2019年~2024年



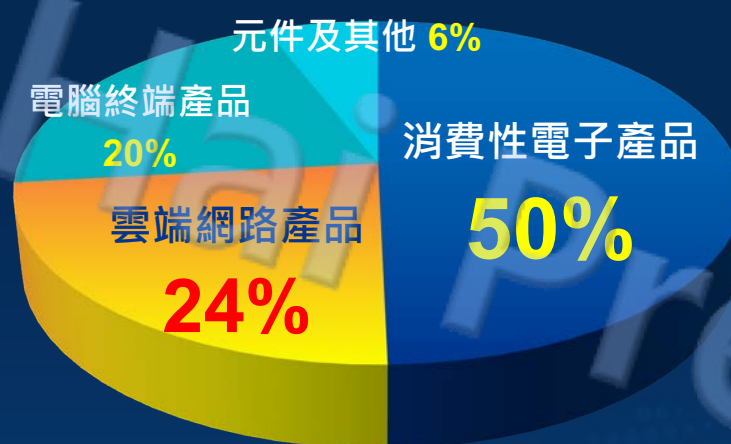
消費智能產品成長

20%

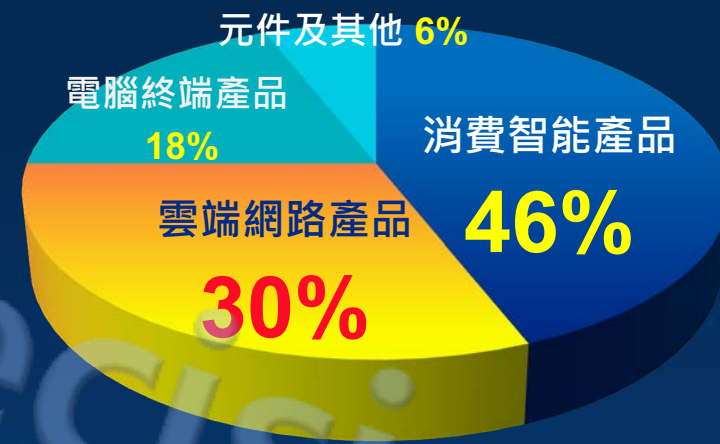


雲端網路產品成長

60%



2019年



2024年

2025年營運展望 | AI元年



影響因子 ▶

政經局勢

關稅政策

匯率波動

貨幣政策

全球佈局多元 | 供應鏈韌性

24 個國家/地區 **233** 個廠區/辦公室



消費智能 產品



雲端網路 產品



電腦終端 產品

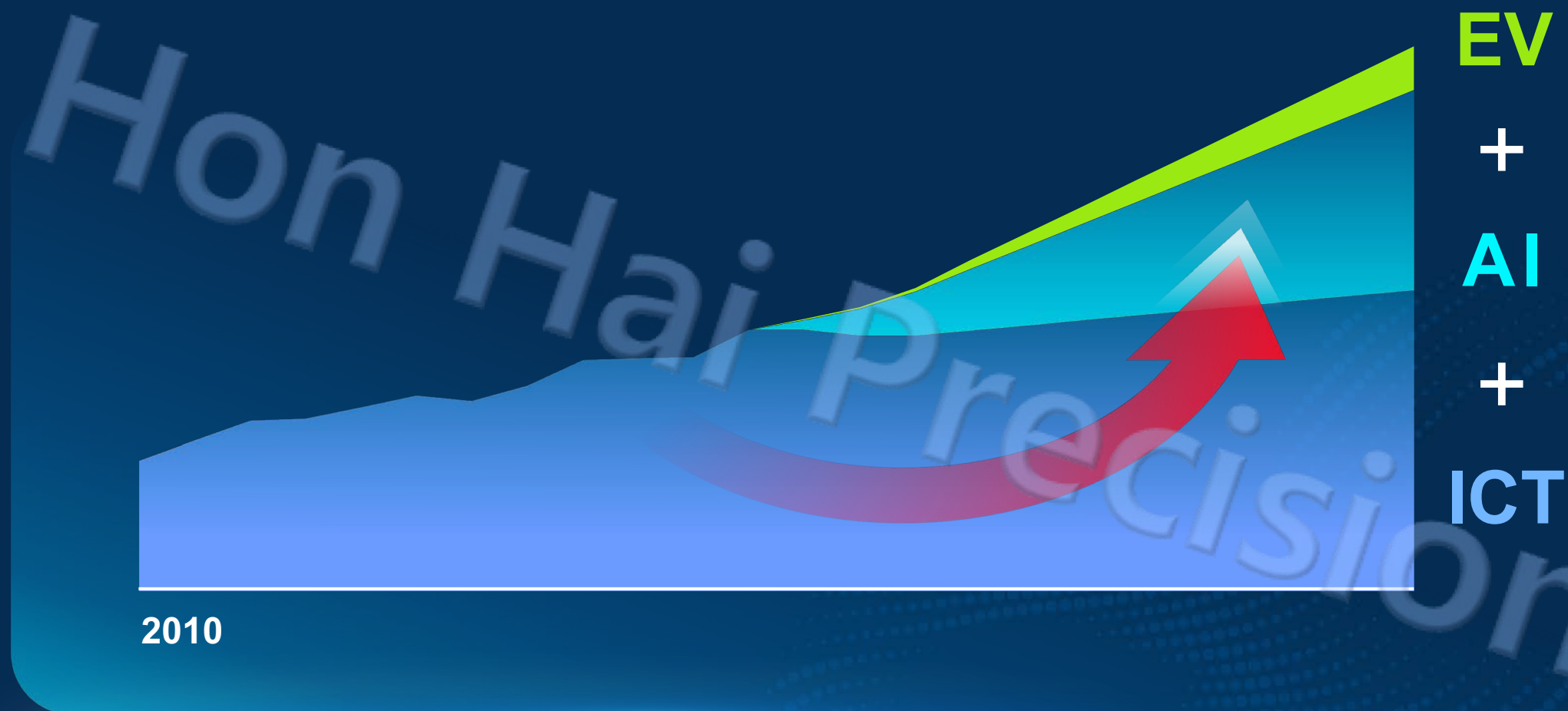


元件及其他 產品



電動車 產品

集團未來三年展望 | AI持續成長，EV提升貢獻



4 董事候選人名單

董事及獨立董事候選人名單

2025

33% 女性董事

56% 獨立董事



董事



董事長

劉揚偉



NEW

蔣尚義



NEW

張慶瑞



劉憶如

多元背景 涵蓋 商務、經營、科技、法律、金融等領域

獨立董事



黃清苑



王國城



劉連煜



陳玉敏



NEW

許慈美

5 股東優惠

股東優惠 | 擴大合作企業參與優惠



■ 休閒旅遊



■ 王座國際



■ 美食饗宴



Uber Eats



瘋美購購物網



37 品牌
1600+ 家商店

■ 知識充電



■ 夏普專區

SHARP



夏普震旦

■ 便捷交通

EMOVING
中華電動二輪車



gogoro

■ 品味生活

TECO



6 重要科技展示

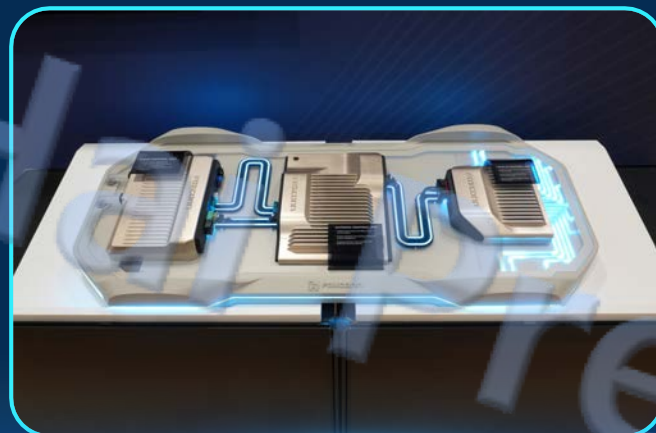
現場展品 | 電動車



現場展品 | AI伺服器



現場展品 | 三大智慧平台



現場展品 | 太空科技



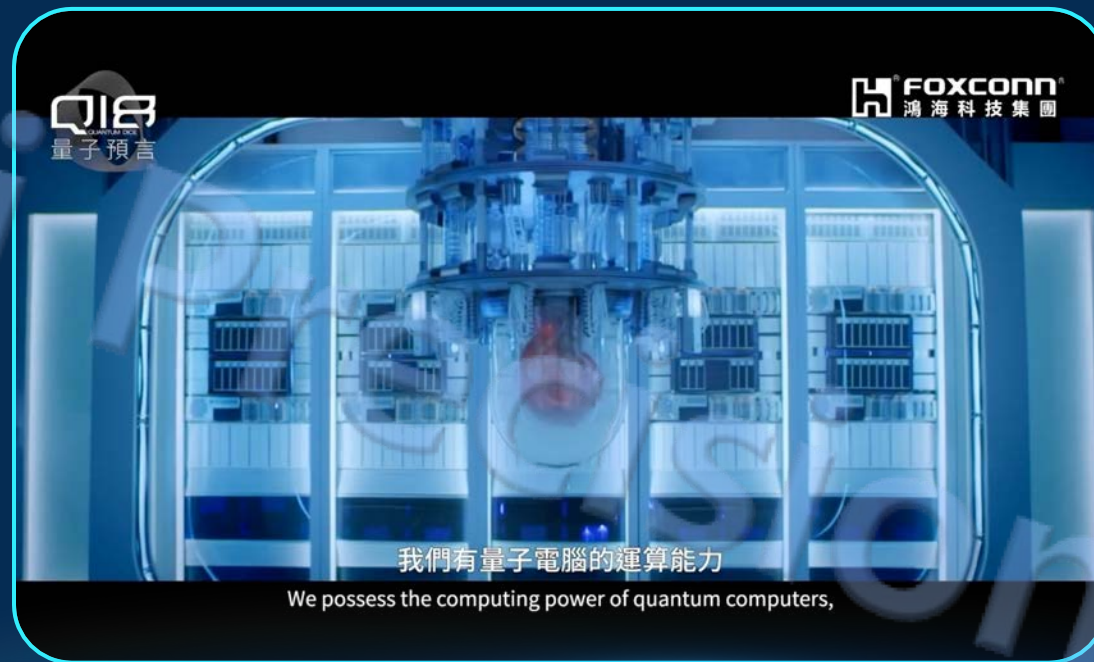
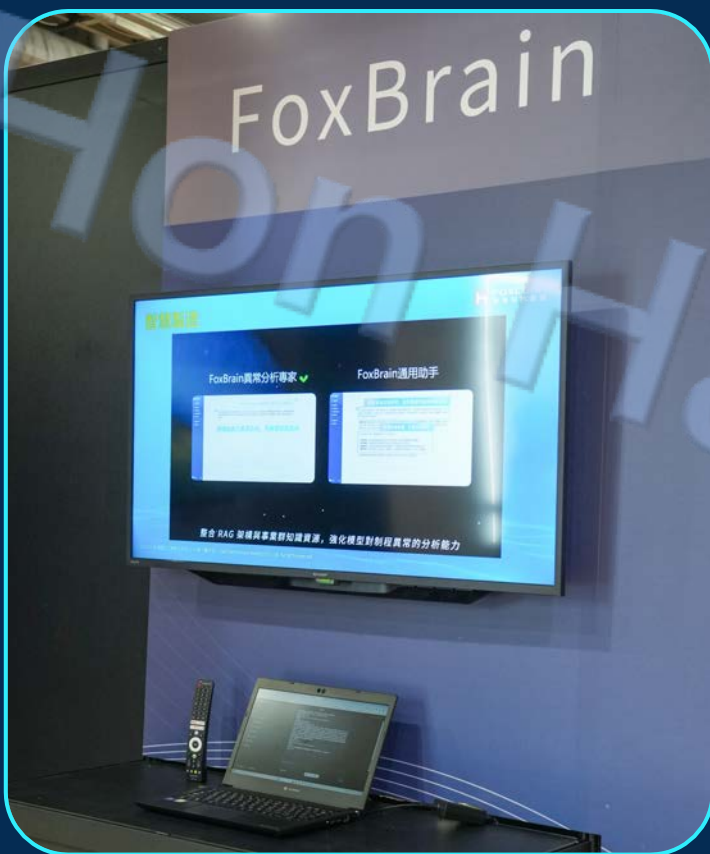
現場展品 | 電池與儲能設備



現場展品 | 半導體以及自動化設備



現場展品 | FoxBrain、量子技術



現場展品 | 健康照護機器人



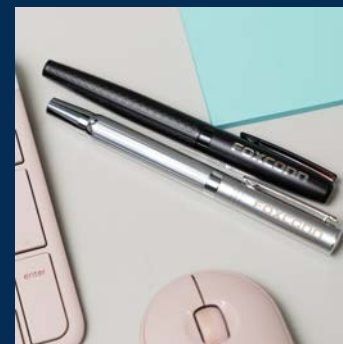
現場展品 | 鴻海小物



包類



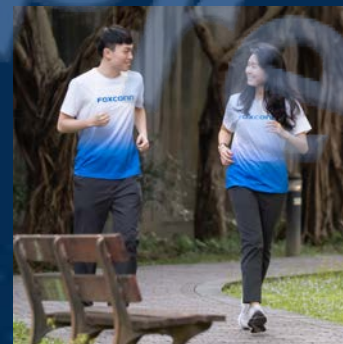
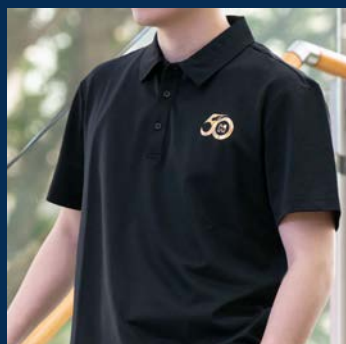
電巴盒



筆類



悠遊卡



服飾類



保溫瓶



充電盤

| THANK YOU

$3+3+3=\infty$